

Số: 340/TCT-HĐQT

Hà Nội, ngày 26 tháng 7 năm 2017

THÔNG BÁO
NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY VIGLACERA-CTCP
(Phiên họp thường kỳ lần thứ ba năm 2017)

Ngày 26 tháng 7 năm 2017, Hội đồng quản trị Tổng công ty Viglacera-CTCP đã họp phiên thường kỳ lần thứ ba tại Trụ sở Tổng công ty (Tòa nhà Viglacera Tower số 1 Đại lộ Thăng long Hà Nội) để thông qua Báo cáo đánh giá kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2017 và triển khai nhiệm vụ kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2017.

Sau khi nghe ông Tổng giám đốc Tổng công ty, Ủy viên HĐQT báo cáo đánh giá công tác chỉ đạo, điều hành các hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm 2017 và nhiệm vụ trọng tâm, các giải pháp thực hiện của kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2017; ý kiến tham gia của các thành viên dự họp; Hội đồng quản trị Tổng công ty nhất trí quyết nghị một số nội dung chính sau:

I- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD 6 tháng đầu năm 2017

1- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính 6 tháng đầu năm 2017 của Tổng công ty:

1) Lãi trước thuế: Tổng công ty - CTCP (hợp nhất) đạt 509 tỷ đồng, vượt 40% KH 6 tháng đầu năm, đạt 57% KH năm được ĐHCĐ giao; tăng 1,56 lần so với cùng kỳ năm 2016. Trong đó, Công ty Mẹ đạt 339 tỷ đồng, vượt 77% KH 6 tháng đầu năm, đạt 69% KH năm được ĐHCĐ giao, tăng lãi 138 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2016;

2) Doanh thu Tổng công ty - CTCP (hợp nhất) đạt 4.293 tỷ đồng, vượt 20% KH 6 tháng đầu năm, đạt 54% KH năm được ĐHCĐ giao; tăng 12% so với cùng kỳ năm 2016. Trong đó, Công ty Mẹ đạt 1.886 tỷ đồng, vượt 22% KH 6 tháng đầu năm, đạt 54% KH năm được ĐHCĐ giao, tăng 21% so với cùng kỳ năm 2016;

Tổng doanh thu toàn Tổng công ty (hợp cộng) đạt 7.555 tỷ đồng, vượt 3% KH 6 tháng đầu năm, đạt 46% KH năm và tăng 4% so với cùng kỳ năm 2016;

3) Giá trị sản xuất kinh doanh toàn Tổng công ty đạt 7.438 tỷ đồng, vượt 1% KH 6 tháng đầu năm, đạt 46% KH năm và tăng 5% so với cùng kỳ năm 2016;

4) Khấu hao cơ bản TSCĐ toàn Tổng công ty đạt 210 tỷ đồng, đạt 100% KH 6 tháng đầu năm, đạt 46% so với KH năm và tăng 2% so với cùng kỳ;

5) Dư nợ phải thu toàn Tổng công ty thời điểm 30/6 là 1.096 tỷ đồng, tăng 141 tỷ đồng so với đầu năm, tuy nhiên đã giảm 72 tỷ đồng so với cùng kỳ;

6) Tồn kho thành phẩm toàn Tổng công ty thời điểm 30/6 là 538 tỷ đồng, tăng 19 tỷ đồng so với đầu năm và giảm 8,7 tỷ đồng so với cùng kỳ;

7) Thu nhập bình quân người lao động đạt 7,982 triệu đồng/tháng, đạt 90% KH năm, tăng 4% so với cùng kỳ; trong đó, quý II tăng 10% so với quý I;

8) Thực hiện đầu tư toàn Tổng công ty đạt 983 tỷ đồng, đạt 20% so với KH năm và tăng 26% so với cùng kỳ;

9) Giá trị xuất khẩu đạt 10,127 triệu USD đạt 29% KH năm, bằng 91% cùng kỳ năm 2016.

Trong 6 tháng đầu năm, kết quả hoạt động trong từng lĩnh vực và theo khối công ty con, công ty liên kết đều có lãi, đạt và vượt kế hoạch 6 tháng đầu năm đặt ra, tăng lãi so với cùng kỳ.



2- Về hoạt động điều hành của Công ty Mẹ - Tổng công ty trong 6 tháng đầu năm

Công tác quản lý điều hành tập trung vào các nội dung công việc trọng tâm sau:

1) Triển khai nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017, trong đó tập trung thực hiện các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ lên cấp độ cao hơn, tăng cường khả năng cạnh tranh;

2) Triển khai thành công đợt 1, phát hành đầu giá ra công chúng 120 triệu CP (VGC), tăng vốn điều lệ lên 4.270 tỷ đồng; giảm sở hữu vốn Nhà nước tại Tổng công ty từ 78,8% xuống còn 56,67%.

3) Chỉ đạo, giám sát chặt chẽ công tác sửa chữa, bảo dưỡng MMTB, nhà xưởng tại các đơn vị trong dịp tết nguyên đán đảm bảo an toàn, hiệu quả; Tập trung nâng cao năng suất lao động bằng các giải pháp ứng dụng tiến bộ KHCN, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa, tự động hóa và cơ cấu lại mô hình tổ chức; triển khai Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng kế hoạch đầu tư phát triển năm 2017 và các năm tiếp theo;

4) Điều hành quản lý Tổng công ty theo mô hình Công ty đại chúng thông qua các Quy chế quản trị tiệm cận với các doanh nghiệp có trình độ công nghệ sản xuất và quản trị hàng đầu trong nước và quốc tế; đáp ứng và tận dụng tối đa cơ hội hội nhập kinh tế quốc tế.

5) Tập trung triển khai kế hoạch đầu tư phát triển để đảm bảo mục tiêu tốc độ tăng trưởng bền vững theo Kế hoạch giai đoạn 2016-2020, với các dự án trọng điểm năm 2017:

- Lĩnh vực vật liệu: các dự án trong lĩnh vực công nghệ cao, đầu tư mở rộng tăng sản lượng sản phẩm có giá trị gia tăng cao như dự án kính nổi siêu trắng tại Vũng Tàu, kính cán siêu trắng tại Đáp Cầu, sứ vệ sinh cao cấp tại Mỹ Xuân, dự án KHCN bê tông khí, dự án vôi công nghiệp; tiếp tục đầu tư chiều sâu, ứng dụng các giải pháp công nghệ-kỹ thuật tăng năng suất lao động, chất lượng sản phẩm và tiết giảm chi phí;

- Lĩnh vực bất động sản: Triển khai công tác chuẩn bị đầu tư để mở rộng quỹ đất cho phát triển các dự án nhà ở công nhân tại Yên Phong (Bắc Ninh); Tiên Dương, Kim Chung (Đông Anh-Hà Nội); các dự án nhà ở công nhân tại các KCN; Tổ hợp Thăng Long No1 Giai đoạn 2 (Hà Nội) và các KCN mới Yên Mỹ (Hưng Yên), KCN Thuận Thành (Bắc Ninh);

6) Triển khai đầu tư tại Cuba: Tiếp tục phối hợp với các cơ quan chức năng, đối tác tại Cuba xúc tiến các thủ tục thành lập 2 Công ty Liên doanh; hoàn thành hồ sơ nghiên cứu tiền khả thi, các thủ tục đầu tư cho các dự án trong lĩnh vực sứ vệ sinh-gạch ốp lát và khách sạn; đồng thời tiếp tục tổ chức đào tạo cho các cán bộ tham gia liên doanh; Ký và trao giấy chứng nhận chủ trương giao đất cho Viglacera tại Đặc khu phát triển Mariel;

7) Tập trung các nguồn lực về công tác thiết kế mẫu mới, kiểm soát chất lượng, mở rộng thị trường xuất khẩu đảm bảo mục tiêu xuất khẩu năm 2017; đáp ứng điều kiện hội nhập kinh tế quốc tế và tiến tới mục tiêu chiến lược xuất khẩu năm 2020 đạt 100 triệu USD.

8) Phát huy và nêu cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện của Tổng công ty và Ban kiểm soát tại các đơn vị trên cơ sở sắp xếp, bố trí lại, giao nhiệm vụ cụ thể rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm cho từng cá nhân

3- Đánh giá kết quả hoạt động của các lĩnh vực

a- Ban Kính

Kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm lãi 183 tỷ đồng, đạt 93% KH năm, tăng hiệu quả 13,7 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.285 tỷ đồng đạt 49% KH năm, đạt 94% so với cùng kỳ. Giá trị SXKD đạt 1.075 tỷ đồng, đạt 43% KH năm, đạt 86% so với cùng kỳ. VIFG là đơn vị duy trì sản xuất ổn định, hoàn thành vượt mức kế hoạch doanh thu và lợi nhuận; trong đó, lợi nhuận

đạt 162,7 tỷ đồng, chiếm 89% kết quả toàn Ban. Tuy nhiên, trong Ban còn 1 đơn vị hoạt động không hiệu quả là CP Đáp Cầu

Công tác đầu tư của 2 dự án trọng điểm trong nhóm là Dự án kính cán siêu trắng 250 tấn/ngày tại CP Đáp Cầu và Dự án Nhà máy kính nôi siêu trắng (GD1), công suất 600 tấn/ngày cần đẩy nhanh tiến độ triển khai. Đồng thời, các dự án tại VIFG là chuyển đổi nhiên liệu từ dầu FO sang khí CNG và đầu tư Robot bóc xếp kính còn chậm.

b- Ban sứ vệ sinh – gạch ốp lát

Nhóm sứ vệ sinh-sen vòi-thương mại: Kết quả 6 tháng đầu năm lãi 31,8 tỷ đồng, đạt 44% KH năm. Doanh thu đạt 1.106 tỷ đồng, đạt 47% KH năm, tăng 5% so với cùng kỳ. Giá trị SXKD đạt 1.108 tỷ đồng, đạt 47% KH năm, tăng 6% so với cùng kỳ.

Nhóm ốp lát-kính doanh: Kết quả 6 tháng đầu năm lãi 61,7 tỷ đồng, đạt 37% KH năm, tăng 7,3 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.613 tỷ đồng, đạt 42% KH năm, tăng 1% so với cùng kỳ. Giá trị SXKD đạt 1.726 tỷ đồng, đạt 45% KH năm, tăng 3% so với cùng kỳ.

Kết quả hoạt động của các đơn vị đã bám sát được mục tiêu kế hoạch từng tháng; tỷ lệ thu hồi và chất lượng đạt kế hoạch đặt ra, chất lượng sản phẩm nhóm ốp lát đã dần ổn định, đạt TCCS; Cơ cấu, mẫu mã sản phẩm đã được điều chỉnh, đa dạng theo nhu cầu thị trường, kiểm soát chất lượng nguyên vật liệu đầu vào, giảm hao phí lao động trên cơ sở thực hiện đầu tư chiều sâu. Tình hình tiêu thụ trong 6 tháng đầu năm đối với cả 2 nhóm sản phẩm đã có sự cạnh tranh mạnh đặc biệt đối với nhóm gạch ốp lát, giá bán có xu hướng giảm, tồn kho có xu hướng tăng, ảnh hưởng đến chỉ tiêu hiệu quả hoạt động; Công tác quản lý sản phẩm theo mã vạch trong nhóm ốp lát chưa đạt theo kế hoạch. Doanh số xuất khẩu của nhóm chưa đạt mục tiêu KH đã đề ra.

- Dự án sứ vệ sinh Mỹ Xuân: Tập trung triển khai lựa chọn nhà thầu thực hiện “Chuyển giao công nghệ toàn nhà máy” để đảm bảo lựa chọn thiết bị nhập khẩu còn lại theo đúng mục tiêu của dự án; rà soát chi phí đào tạo và tuyển dụng của dự án sau khi điều chỉnh tiến độ đầu tư thực tế; Xây dựng phương án sản xuất thử với thời gian được rút ngắn, đảm bảo phát huy năng suất, chất lượng khi đội ngũ công nhân được đào tạo trình độ tay nghề cao hơn. Đồng thời, tiếp tục nghiên cứu, lựa chọn giải pháp thiết bị băng đồ rót áp lực cao, robot phun men để thay đổi cơ cấu sản phẩm bám sát nhu cầu thị trường hiện nay, cũng như phát triển sản phẩm cao cấp sau này.

- Dự án XN chế biến nguyên liệu hiện đang chậm so với tiến độ kế hoạch

c- Ban Gạch ngói.

Kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm lãi 93 tỷ đồng, đạt 51% KH năm, tăng lãi 13,8 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.990 tỷ đồng, đạt 52% KH năm, tăng 13% so với cùng kỳ. Giá trị SXKD đạt 1.962 tỷ đồng, đạt 51% KH năm, tăng 12% so với cùng kỳ.

Các đơn vị trong Ban đều có lãi, hoạt động hiệu quả so với cùng kỳ; có 6 đơn vị đang thực hiện đề án tái cơ cấu, đã bám sát được lộ trình theo đề án TCC đã lập, các đơn vị CP Từ Liêm, CP Đông Anh đã có chuyển biến tích cực, hiệu quả hoạt động SXKD đã được nâng dần lên. Công ty CP Hạ Long là đơn vị duy trì hiệu quả SXKD ổn định, có lợi nhuận chiếm chủ yếu trong nhóm. Công tác vận hành trở lại sau khi dừng lò để sửa chữa, bảo dưỡng của các đơn vị trong nhóm cơ bản bám sát tiến độ kế hoạch, công tác dự trữ nguyên vật liệu đảm bảo cho sản xuất ổn định đã được triển khai thực hiện nghiêm túc; kiểm soát, đánh giá chất lượng sản phẩm được triển khai thường xuyên, chất lượng sản phẩm ngói 22 tại một số đơn vị có nhiều chuyển biến tích cực, ổn định và đạt Tiêu chuẩn cơ sở. Các đơn vị tăng cường công tác cơ giới hóa các công đoạn vận chuyển, các công đoạn có cường độ lao động cao, chú trọng cải thiện môi trường và điều kiện làm việc cho công nhân trong mùa nắng nóng.

Tuy nhiên, lưu ý các đơn vị CP Bá Hiến, CP Từ Sơn, CP Hạ Long 1, CP Hợp Thịnh có doanh thu và lợi nhuận còn thấp so với kế hoạch; Việc triển khai đầu tư bổ sung, đầu tư chiều

sâu nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, chuyển dịch cơ cấu, giảm tiêu hao và chi phí không đạt mục tiêu và tiến độ theo kế hoạch; Lộ trình chuyển đổi cơ cấu sản phẩm, tăng tỷ lệ sản phẩm mỏng, sản phẩm có giá trị cao thực hiện còn chậm

d- Ban bất động sản

Kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm lãi 142 tỷ đồng, đạt 59% KH năm, lãi tăng 59 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.540 tỷ đồng, đạt 42% KH năm, tăng 8% so với cùng kỳ. Giá trị SXKD đạt 1.546 tỷ đồng, đạt 42% KH năm, tăng 14% so với cùng kỳ. Trong 6 tháng đầu năm, đã tập trung triển khai các đầu việc trọng điểm:

- Tổ chức thành công lễ động thổ khu nhà ở công nhân – KCN Yên Phong (ngày 2/2); khởi công khu dịch vụ, nhà ở dành cho CN tại khu công nghiệp Đồng Văn 4, Hà Nam (ngày 19/5).

- Tiếp tục giải phóng mặt bằng, đầu tư xây dựng, hoàn chỉnh hệ thống giao thông, cấp điện, cấp nước, xử lý nước thải và hệ thống dịch vụ, xây dựng văn phòng điều hành tại các KCN đang đầu tư là Yên Phong, Phong Điền, Tiên Hải, Đồng Văn IV, Yên Phong mở rộng... đáp ứng nhu cầu của khách hàng; San lấp mặt bằng tại các KCN Phú Hà, KCN Hải Yên, Đông Mai.

- Tập trung thực hiện các bước chuẩn bị đầu tư: Nhà ở công nhân tại Yên Phong (9,8 ha); Khu nhà ở xã hội tại Tiên Dương – Đông Anh (39ha); Nhà ở thu nhập thấp và nhà ở công nhân tại Kim Chung-Đông Anh; Nhà ở công nhân tại các KCN Đồng Văn IV – Hà Nam, Khu nhà ở thương mại tại Yên Phong (9,1 ha); Tổ hợp Thăng Long No1 Giai đoạn 2 – Hà Nội...

- Hoàn thành thực hiện đầu tư và bàn giao các dự án đúng tiến độ: Tòa 12-15 tầng – dự án Ngã 6 Bắc Ninh; Dự án 671 Hoàng Hoa Thám - giai đoạn 3; Biệt thự BT4 Đặng Xá 2; Nhà A2,3 KĐT Yên Phong;

- Tăng cường phối hợp với Công ty CP Visahò, củng cố và nâng cao chất lượng dịch vụ vận hành tại các khu đô thị, nhà ở; Tập trung đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, xử lý nợ nội bộ giữa các đơn vị trong Ban để đảm bảo dòng tiền hoạt động, lành mạnh tài chính. Thực hiện triển khai các thủ tục cấp sổ đỏ cho khách hàng tại các dự án đã hoàn thành đúng thời hạn và quy định pháp luật

đ- Lĩnh vực thương mại

- Triển khai PR, truyền thông và tổ chức tham dự các hội chợ triển lãm VLXD Vietbuild tại 3 thành phố lớn: Hà Nội, HCM, Đà Nẵng và triển lãm Vietconstech; Từng bước khuếch trương thương hiệu và sản phẩm bám sát định hướng phát triển của Tổng công ty về “công trình xanh”, vật liệu xây dựng tiết kiệm năng lượng, các sản phẩm mới chuẩn bị đầu tư của Tổng công ty.

- Duy trì công tác rà soát việc bảo hộ nhãn hiệu tại nước ngoài, theo sát các tiến độ cấp giấy chứng nhận đăng ký bảo hộ tại các nước đang đăng ký bảo hộ; Phối hợp các đơn vị - các cơ quan chức năng tìm và ngăn chặn hàng giả, hàng nhái thương hiệu Viglacera.

- Tham dự các giải thưởng thương hiệu uy tín Chất lượng Quốc gia, Thương hiệu mạnh; Năm 2017 là lần thứ 9 liên tiếp Viglacera nhận giải thưởng thương hiệu mạnh Việt Nam.

- Cần tập trung bám sát tiến độ và nâng cao chất lượng công tác khảo sát, phân tích thị trường trong lĩnh vực sứ vệ sinh, sen vòi, gạch ngói; Đề xuất chiến lược phát triển mẫu mã sản phẩm, sản phẩm đồng bộ từ gạch ốp lát, kính, sứ-sen vòi, gạch ngói và bất động sản; Cần nâng cao chất lượng công tác quản lý, cập nhật hình ảnh sản phẩm trên hệ thống website và phát huy hiệu quả của kênh bán hàng online; Có giải pháp hỗ trợ các đơn vị thực hiện công tác xuất khẩu theo KH, trong đó chú trọng xuất khẩu sản phẩm gạch ốp lát, sứ vệ sinh và kính low-e

e- Công tác nghiên cứu phát triển

- Tiếp tục duy trì công tác kiểm tra đánh giá chất lượng sản phẩm, nguyên liệu đầu vào tất cả các lĩnh vực sản phẩm, có so sánh với TCVN, TCCS và các đối thủ.

- Tập trung triển khai thực hiện Dự án khoa học công nghệ cấp Nhà nước "Nghiên cứu thiết kế, chế tạo dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất gạch bê tông chung áp công suất 200.000m³/năm" theo tiến độ cam kết.

- Viện nghiên cứu và phát triển cần thể hiện tốt vai trò là đầu mối và chủ trì trong hoạt động nghiên cứu khoa học công nghệ; phát huy năng lực của đội ngũ các chuyên gia, các cộng tác viên trong việc nghiên cứu triển khai các đề tài nghiên cứu khoa học, thẩm định công nghệ các dự án đầu tư trong lĩnh vực vật liệu của Tổng công ty; đồng thời tổng hợp và tổ chức tổng kết đánh giá công tác sáng kiến cải tiến kỹ thuật của Tổng công ty năm 2016, xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2017.

g- Công tác đào tạo

- Trường Cao đẳng nghề Viglacera luôn là đầu mối, phối hợp với các đơn vị: Tiếp tục tổ chức đào tạo các lớp cao đẳng, trung cấp tại các đơn vị trong TCT (17 lớp/372 học viên) và ngoài xã hội (30 học viên); Tổ chức 52 khóa đào tạo ngắn hạn/2.913 lượt học viên; Triển khai các khóa Tiêu chuẩn kỹ năng nghề quốc tế tại 16 đơn vị. Xây dựng chương trình đào tạo "Bồi dưỡng tổ trưởng sản xuất" làm cơ sở triển khai cho 15 đơn vị sản xuất; Tổ chức trao học bổng cho 8 sinh viên K57 VL1 (Đại học Xây Dựng) tham gia chương trình hợp tác đào tạo. Tổng kết đánh giá các hoạt động hợp tác đào tạo kỹ sư ngành Công nghệ kỹ thuật vật liệu xây dựng năm 2016 và triển khai kế hoạch 2017; Tiếp xúc, làm việc với các đối tác là doanh nghiệp FDI để thực hiện đào tạo công nhân cho các doanh nghiệp này. Từng bước triển khai hợp tác đào tạo với Đại học Gumi Hàn Quốc trong việc thành lập 1 trường Cao đẳng quốc tế tại Bắc Ninh.

- Nâng cao hơn nữa vai trò của Ban chỉ đạo công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực của TCT để triển khai chương trình đào tạo nguồn lực cho các dự án trọng điểm của Tổng công ty.

4- Việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Hội đồng quản trị

Trên cơ sở Kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2017, trong 6 tháng đầu năm; Hội đồng quản trị đã cùng với Ban Tổng giám đốc điều hành tập trung vào các nhóm giải pháp, các đầu việc cần triển khai theo kế hoạch từng quý, nhằm đạt mục tiêu kế hoạch quý, làm cơ sở để đảm bảo hoàn thành các nhiệm vụ trong 6 đầu năm và cả năm 2017.

Kết quả thực hiện 6 tháng đầu năm toàn Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch, chỉ tiêu chính là lợi nhuận, đạt mức cao nhất so với cùng kỳ các năm trước. Trong đó, Công ty mẹ- TCT đã thể hiện tốt vai trò dẫn dắt và chỉ đạo, lợi nhuận đạt 339 tỷ đồng (chiếm 67% tổng lợi nhuận của TCT-CTCP). Tuy nhiên, còn 7/11 chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch 6 tháng đề ra, đặc biệt là các chỉ tiêu Dư nợ phải thu; Giá trị hàng tồn kho; Xuất khẩu và Thực hiện đầu tư phát triển. Trong 6 tháng cuối năm cần tập trung điều hành, kiểm soát và có giải pháp trọng tâm, kịp thời đảm bảo đạt được các mục tiêu kế hoạch năm đặt ra.

Trong 6 tháng đầu năm, HĐQT Tổng công ty đã tiến hành các phiên họp định kỳ và đột xuất để triển khai, xem xét, ban hành 94 nghị quyết và các quyết định, văn bản phê duyệt, thông qua các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, các nhân các thành viên HĐQT trong các mặt hoạt động của Tổng công ty Viglacera – CTCP với nội dung trọng tâm gồm:

- Tiếp tục thông qua điều chỉnh bổ sung đề án, kế hoạch triển khai thực hiện tái cơ cấu toàn diện đối với các đơn vị có nhiều khó khăn, năng lực cạnh tranh thấp; cơ cấu, tăng vốn cho các đơn vị thành viên phục vụ cho kế hoạch đầu tư phát triển

- Thông qua Kế hoạch SXKD và đầu tư giai đoạn 2016-2020 của Tổng công ty.

- Triển khai và thông qua các nội dung liên quan để chuẩn bị và tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2017 của TCT-CTCP; các ý kiến với Người đại diện tại các công ty cổ phần để triển khai Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 tại các đơn vị.

173
IG
TY
CER
CP
173

- Thông qua phương án và tổ chức triển khai thực hiện thành công, tăng vốn đợt 1 – phát hành đầu giá ra công chúng 120 triệu CP (VGC) tăng vốn điều lệ của Tổng công ty lên 4.270 tỷ đồng và chuẩn bị các điều kiện, triển khai ESOP để tăng vốn lên 4.483 tỷ đồng.

- Thông qua và phê duyệt chủ trương đầu tư, kế hoạch chuẩn bị đầu tư, dự án đầu tư trong lĩnh vực hạ tầng khu công nghiệp, lĩnh vực vật liệu của các đơn vị thành viên trong nhóm sứ, ốp lát để triển khai theo kế hoạch; thông qua nội dung vay vốn cho các dự án....

II- Nhiệm vụ và giải pháp triển khai kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2017

1- Một số chỉ tiêu chính Kế hoạch 6 tháng cuối năm của Tổng công ty:

- Lợi nhuận trước thuế TCT-CTCP (hợp nhất) 6 tháng cuối năm đạt 426,9 tỷ đồng, dự kiến năm 2017 đạt 947,2 tỷ đồng vượt 12% KH ĐHCĐ giao; Trong đó Công ty Mẹ đạt 305,4 tỷ đồng, dự kiến năm 2017 đạt 655,8 tỷ đồng, vượt 33% KH ĐHCĐ giao.

- Doanh thu toàn Tổng công ty (hợp cộng) 6 tháng cuối năm đạt 8.823 tỷ đồng, dự kiến năm 2017 đạt 16.570 tỷ đồng đạt 101% KH năm; Trong đó Công ty Mẹ đạt 1.929 tỷ đồng, dự kiến năm 2017 đạt 3.710 tỷ đồng, đạt 107% KH ĐHCĐ giao.

- Giá trị SXKD toàn Tổng công ty 6 tháng cuối năm đạt 8.837 tỷ đồng, dự kiến năm 2017 đạt 16.275 tỷ đồng đạt 101% KH năm;

- Giá trị xuất khẩu 6 tháng cuối năm đạt 24,873 triệu USD, dự kiến năm 2017 đạt 35 triệu USD đạt 100% KH năm;

- Thực hiện vốn đầu tư XDCB Công ty Mẹ 6 tháng cuối năm đạt 1.896 tỷ đồng, dự kiến năm đạt 2.296 tỷ đồng;

2- Nhiệm vụ trọng tâm

1) Bám sát các chỉ tiêu kế hoạch đã cam kết hàng tháng của từng đơn vị, từng nhóm để điều hành trên cơ sở giải quyết kịp thời các khó khăn vướng mắc phát sinh, đảm bảo không để xảy ra sự cố trong hoạt động SXKD. Tăng cường công tác giám sát, triển khai thực hiện Đề án Tái cơ cấu của đơn vị có lỗ lũy kế để không có lỗ phát sinh ngoài kế hoạch.

2) Triển khai đầu tư bám sát tiến độ, mục tiêu của các dự án trọng điểm:

- Lĩnh vực vật liệu xây dựng:

+ Dự án Nhà máy kính nổi siêu trắng Phú Mỹ (Giai đoạn 1), công suất 600 tấn/ngày: Triển khai các bước thực hiện đầu tư, lựa chọn nhà thầu; dự kiến hoàn thành và đưa nhà máy vào vận hành trong quý I/2019.

+ Dự án đầu tư Nhà máy sứ Viglacera Mỹ Xuân: Tổ chức triển khai đầu tư đảm bảo tiến độ vận hành sản xuất từ cuối quý I/2018, hoàn thành dự án tháng 5/2018;

+ Dự án đầu tư dây chuyền kính cán siêu trắng, công suất 250 tấn/ngày tại Công ty CP Kính Viglacera Đáp Cầu: Triển khai các bước công việc theo đúng quy định pháp luật để khởi công trong quý IV/2017.

+ Dự án mua lại và đầu tư cải tạo Nhà máy gạch men Mỹ Đức – Công ty CP Viglacera Tiên Sơn: Tiếp tục đầu tư cải tạo dây chuyền số 2, đưa vào khai thác trong tháng 8/2017;

+ Dự án KCN Dây chuyền BTK 200 ngàn m³/năm: Lựa chọn, ký hợp đồng với nhà thầu của gói thầu hỗn hợp trong tháng 8/2017; xây dựng kế hoạch chi tiết và triển khai thực hiện các đề tài bám sát theo tiến độ đã được Bộ Xây dựng phê duyệt; dự kiến hoàn thành trong quý II/2018.

- Lĩnh vực bất động sản:

+ Đẩy nhanh tiến độ công tác đền bù giải phóng mặt bằng và đầu tư hạ tầng kỹ thuật tại 2 dự án KCN Đồng Văn IV (Hà Nam) và KCN Yên Phong mở rộng (Bắc Ninh)

+ Nhà thu nhập thấp tại Kim Chung - Đông Anh, NOXH Tiên Dương – Đông Anh: tiếp tục triển khai các công việc để hoàn thành các thủ tục, điều kiện khởi công dự án;

+ Nhà ở công nhân 9,8 ha tại Yên Phong, khởi công quý IV/2017; Triển khai đền bù giải phóng mặt bằng các dự án: Nhà ở thương mại 9,6 ha tại Yên Phong, KCN Yên Mỹ (GD 1 30-50 ha) trong quý IV/2017;

+ Tập trung triển khai công tác chuẩn bị đầu tư KCN Yên Mỹ (400 ha), KCN Đồng Văn IV mở rộng (300 ha), KCN Thuận Thành – Bắc Ninh (300 ha)

- Đầu tư tại Cuba: Tiếp tục triển khai các bước hợp tác đầu tư theo tiến độ ký kết, tập trung vào các lĩnh vực vật liệu, khách sạn, du lịch và đầu tư hạ tầng khu công nghiệp, trong đó:

+ Phân đấu tháng 8/2017 nhận được Giấy phép đầu tư và ký HĐ liên doanh, triển khai các bước chuẩn bị đầu tư, cải tạo 02 nhà máy hiện có trong lĩnh vực gạch ốp lát, sứ vệ sinh.

+ Triển khai thực hiện đầu tư hạ tầng KCN trong Đặc khu kinh tế Mariel tại Cuba

+ Thành lập 1 công ty liên doanh tại Cuba, trước mắt thực hiện đầu tư khách sạn hiện có của tập đoàn Gran Caribe (Cuba).

3) Tập trung triển khai việc tăng vốn/cơ cấu vốn của Tổng công ty và các đơn vị theo kế hoạch đã được Bộ Xây dựng phê duyệt, đảm bảo nguồn vốn cho đầu tư phát triển và hoạt động sản xuất kinh doanh; trong đó:

- Tiếp tục triển khai đợt phát hành tăng vốn của Công ty Mẹ-Tổng công ty lên 4.384 tỷ đồng theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP 2017) với số lượng 21,35 triệu CP, giảm tỉ lệ sở hữu Nhà nước tại Tổng công ty từ mức 56,67% về mức 53,96%.

- Chỉ đạo các công ty con thực hiện lộ trình tăng vốn, thoái vốn theo nội dung chấp thuận của Bộ Xây dựng tại các văn bản số 669/BXD-QLDN và 777/BXD-QLDN:

+ Công ty CP Viglacera Tiên Sơn: Tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ đồng lên 195 tỷ đồng (Giai đoạn 1) để đáp ứng nhu cầu vốn cho đầu tư Nhà máy men Mỹ Đức tại (Bà Rịa - Vũng Tàu).

+ Công ty CP Viglacera Thanh Trì: tăng vốn điều lệ từ 15 tỷ đồng lên 60 tỷ đồng (giai đoạn 1) để đáp ứng nhu cầu vốn cho đầu tư Nhà máy chế biến đất sét tại Chí Linh Hải Dương.

+ Công ty CP Sứ Viglacera Việt Trì: Tăng vốn điều lệ từ 6 tỷ đồng lên 30 tỷ đồng (giai đoạn 1) để tái cơ cấu vốn đã đầu tư; sau phát hành, tỷ lệ sở hữu vốn của Tổng công ty là 81,22%.

+ Công ty CP Viglacera Hạ Long: tăng vốn điều lệ từ 160 tỷ lên 250 tỷ đồng, đáp ứng nhu cầu vốn cho đầu tư mở rộng nhà máy gạch Clinker và tái cơ cấu vốn đầu tư.

+ Công ty CP Viglacera Vân Hải: Tăng vốn điều lệ từ 15 tỷ đồng lên 165 tỷ đồng, đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư Khu du lịch Quan Lạn, Vân Đồn, Quảng Ninh; sau phát hành tỷ lệ sở hữu vốn của Tổng công ty giảm từ 60% xuống 51% vốn điều lệ.

+ Công ty CP Kính Viglacera Đáp Cầu: Tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 300 tỷ đồng, đáp ứng nhu cầu vốn cho đầu tư Nhà máy kính cán siêu trắng công suất 250 tấn/ngày; sau phát hành, tỷ lệ sở hữu vốn của Tổng công ty trên 51%.

+ Thoái vốn tại Công ty CP Cơ khí và Xây dựng Viglacera.

4) Triển khai các công việc trọng tâm cho mục tiêu phát triển KHCN và đào tạo đã đặt ra tại Hội nghị KHCN và đào tạo ngày 23/7/2017; trong đó xây dựng Kế hoạch chi tiết về đào tạo phát triển nguồn nhân lực và ứng dụng KHCN không chỉ trong hoạt động sản xuất mà trong tất cả các hoạt động quản trị, kinh doanh, tài chính...

5) Xây dựng chương trình xuất khẩu 6 tháng cuối năm và kế hoạch xuất khẩu cho các năm tiếp theo; Ban hành quy chế thưởng xuất khẩu làm động lực thúc đẩy CB-CNV làm công tác xuất khẩu phấn đấu hoàn thành mục tiêu kế hoạch đã đề ra. Cùng cố phát triển thị trường mới thông qua hệ thống đại lý, các showroom và chương trình tổ chức các siêu thị VLXD của Tổng công ty.

3- Các giải pháp và nhiệm vụ trọng tâm đối với từng lĩnh vực

3.1- Ban Kính:

- VIFG: Bám sát mục tiêu kế hoạch 6 tháng cuối năm để quyết liệt điều hành; Tập trung công tác kiểm soát chi phí đầu vào từ chất lượng, giá mua đến thực hiện khoản chi phí tất cả các công đoạn, để có chi phí sản xuất và giá thành thấp nhất; Đẩy mạnh công tác tiêu thụ để phát huy tối đa công suất N/m Low-e, tăng năng suất, chất lượng sản phẩm, hạ giá thành, tăng hiệu quả của dây chuyền. Thực hiện đầu tư Robot, cải tạo sửa chữa hệ giàn con lăn bề biên, tách dọc và thay mới máy cắt dọc hoàn thành trong quý IV/2017; Đầu tư; Triển khai thực hiện đầu tư chuyển đổi nhiên liệu từ dầu FO sang khí CNG.

- CP Đáp Cầu:

+ Thực hiện việc phát huy tối đa công suất và hiệu quả dây chuyền các sản phẩm sau kính; đặc biệt điều hành quyết liệt đối với Công ty TNHH lắp dựng kính để đạt được mục tiêu kế hoạch đặt ra; Kiểm soát tiết giảm chi phí đầu vào và các chi phí quản lý, bán hàng;

+ Triển khai quyết liệt và bám sát tiến độ của Dự án kính cán siêu trắng 250 tấn/ngày; trong đó, tập trung cho các công việc xác nhận dự án công nghệ cao; Tiếp tục khảo sát thị trường, các nhà tiêu thụ để có cơ sở thương thảo, đàm phán hợp đồng đối với gói thầu EP và triển khai các gói thầu xây dựng và phụ trợ; Hoàn thiện tổ chức, tuyển dụng nhân sự cho Công ty TNHH kính năng lượng mặt trời Đáp Cầu để tiếp quản triển khai dự án, vận hành đạt mục tiêu đặt ra. Đồng thời, thực hiện các bước thực hiện phương án tăng vốn để đảm bảo nhu cầu vốn đầu tư cho dự án, tái cơ cấu vốn và nguồn lực tài chính của đơn vị.

Việc thực hiện đầu tư dự án đúng tiến độ, đạt mục tiêu là cơ sở và điều kiện quyết định đảm bảo cho Công ty phục hồi lại sản xuất, tận dụng cơ sở hạ tầng hiện có, sản xuất sản phẩm có giá trị gia tăng cao, tạo công ăn việc làm, đưa công ty vượt qua khó khăn, phát triển bền vững.

- Các đơn vị còn lại bám sát các mục tiêu kế hoạch đã cam kết, triển khai các giải pháp trọng tâm đã đặt ra; đặc biệt lưu ý đối với các đơn vị chưa đạt các chỉ tiêu kế hoạch 6 tháng đầu năm. Trong đó, Công ty CP Vân Hải Viglacera cùng với tư vấn khẩn trương triển khai thiết kế quy hoạch toàn Dự án Khu du lịch sinh thái Vân hải (75ha), lập dự án và thiết kế BVTC để báo cáo Tỉnh Quảng Ninh trong tháng 8/2017

3.2- Ban gạch ốp lát – Sứ vệ sinh

a- Nhóm sứ vệ sinh – sen vòi:

- Tập trung cho công tác mẫu mã các sản phẩm mới, các sản phẩm sứ vệ sinh sen vòi hiện đại, cao cấp từ hình thức mẫu mã đến tính năng sử dụng; Phối hợp với nhà thiết kế Toàn Nguyễn hoàn thành thiết kế và sản xuất khuôn mẫu cho bộ sản phẩm mới - ZEN. Triển khai sản xuất đại trà và đưa ra thị trường trong quý IV/2017.

- Triển khai bám sát tiến độ các dự án đầu tư trọng điểm trong nhóm

+ Dự án sứ Mỹ xuân: Phần đầu hoàn thành xây dựng trong tháng 10/2017; Hoàn thành lắp đặt dây chuyền trong quý I/2018, đủ điều kiện sản xuất thử từ cuối quý I/2018.

+ Dự án XN chế biến nguyên liệu – CP Thanh Trì: khẩn trương hoàn thành thủ tục bàn giao mặt bằng để triển khai các bước tiếp theo, khởi công trong quý IV/2017

b- Nhóm gạch ốp lát:

- Tăng cường công tác kiểm tra đánh giá chất lượng tại 3 đơn vị sản xuất theo đúng tiêu chuẩn cơ sở đã ban hành; tập trung sản xuất các dòng sản phẩm mới như gạch Granite in kỹ thuật số - ECO; Granite men kim cương...

- Rà soát quy trình sản xuất để nâng cao tỷ lệ thu hồi từng công đoạn, chất lượng sản phẩm, phần đầu tất cả các sản phẩm đều đạt TCCS; tập trung rà soát, đánh giá việc thực hiện KH giảm

chi phí đầu vào, nâng chất lượng, thiết chặt quản lý nhằm giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành, tăng hiệu quả SXKD; Đẩy mạnh công tác tiêu thụ, giảm hàng tồn kho;

- Công tác đầu tư:

+ CP Hà Nội: Thực hiện đầu tư cải tạo, bổ sung dây chuyền sản xuất gạch bán sứ- công suất 2,5 triệu m²/năm theo đúng tiến độ; đưa dây chuyền vào sản xuất từ tháng 10/2017.

+ CP Tiên Sơn: Vận hành dây chuyền 1 - Nhà máy gạch Mỹ Đức đảm bảo phát huy tối đa công suất và hiệu quả; Tiếp tục đầu tư cải tạo dây chuyền số 2, đưa vào khai thác trong tháng 8/2017; Hoàn tất thủ tục pháp lý, quyết toán và đánh giá kết quả đầu tư; Triển khai dự án cải tạo chuyển đổi sản xuất sản phẩm gạch in kỹ thuật số tại dây chuyền 1 Nhà máy granite Thái Bình;

3.3- Ban gạch ngói:

- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chất lượng, giá cả nguyên vật liệu đầu vào, định mức hao phí vật tư, lao động đối với tất cả các đơn vị, đặc biệt với 2 đơn vị Từ Liêm và Bá Hiến;

- Tiếp tục sắp xếp lại lực lượng lao động, tăng cường tuyển dụng, đào tạo nâng cao chất lượng đội ngũ lao động, từ đó tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho những cán bộ, nhân viên, công nhân có trình độ và kỹ năng cao; Thực hiện chuyên môn hóa sản xuất tiến tới tự động hóa và cơ giới hóa.

- Triển khai lập Hồ sơ mời quan tâm để tổ chức lựa chọn danh sách ngân nhà thầu tư vấn công nghệ; đồng thời là cơ sở để nghiên cứu, lập dự án đầu tư dây chuyền 3 sản xuất 100% ngói tại Nhà máy Hoàn Bồ (Công ty CP Viglacera Hạ Long); Các đơn vị còn lại trong nhóm rà soát kế hoạch đầu tư chiều sâu, đánh giá và lựa chọn hạng mục đầu tư cần thiết để đáp ứng yêu cầu, phát huy được hiệu quả.

3.4- Ban Bất động sản:

- Tập trung thi công hoàn thiện và bàn giao: Dự án 671 – Hoàng Hoa thám GD3 (tháng 7), Nhà A2, A3 KĐT Yên Phong (quý III/2017);

- Triển khai công tác chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư của các dự án trọng điểm theo nhiệm vụ trọng tâm đã đặt ra nêu trên; Tiếp tục GPMB, đầu tư xây dựng, hoàn chỉnh các hạng mục cơ sở hạ tầng, đầu tư xây dựng nhà xưởng cho thuê, văn phòng điều hành và các hệ thống dịch vụ tại các KCN đang đầu tư: Yên Phong, YP mở rộng, Tiền Hải, Đồng Văn IV, Phú hà, Đông Mai..đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

- Công tác kinh doanh: Tập trung hoàn thiện phương án kinh doanh và triển khai bán hàng khi các dự án đủ điều kiện: NOXH thấp tầng – KCN Đồng văn 4, Khu nhà ở thấp tầng Xuân Phương – GD2; Hoàn thiện thủ tục chuyển đổi bán nhà 9 tầng Ngã 6 BN; Đẩy mạnh công tác xúc tiến đầu tư để kinh doanh hạ tầng các KCN; Nghiên cứu thị trường, phân tích và đánh giá thị trường bất động sản làm cơ sở định hướng và lập kế hoạch cho các năm tiếp theo; Phối hợp với các phòng ban hoàn thành hệ thống thương mại điện tử trong lĩnh vực BĐS;

- Công tác quản lý vận hành: Hoàn thành việc đánh giá, xây dựng, triển khai các phương án kinh doanh để nâng cao chất lượng phục vụ cho khách hàng tại các KĐT- NO; Triển khai các thủ tục để cấp sổ đỏ cho khách hàng tại các dự án đủ điều kiện theo quy định pháp luật.

- Tập trung quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản hoàn thành trong nhóm bất động sản theo kế hoạch được phê duyệt.

- Công ty CP CHAO- VIGLACERA: Các bên chủ động hoàn thiện hồ sơ thủ tục, chuẩn bị nguồn nhân lực để cùng với đối tác Cuba triển khai các bước tiếp theo; Phối hợp triển khai các bước lập thiết kế quy hoạch dự án Khu du lịch sinh thái tại Vân Hải.

3.5- Công tác thị trường

- Ban Thương mại Tổng công ty là đầu mối tiếp tục duy trì công tác khảo sát, đánh giá phân

tích toàn diện về thị trường, về mẫu mã, chất lượng sản phẩm và dịch vụ, giá cả sản phẩm để có các giải pháp khả thi nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả SXKD, chiến lược phát triển sản phẩm mới và định hướng đầu tư của Tổng công ty trong những năm tiếp theo.

- Triển khai đăng ký thành lập văn phòng đại diện, đăng ký tiêu chuẩn chất lượng sản phẩm tại các thị trường xuất khẩu, phù hợp với pháp luật liên quan, đảm bảo công tác xuất khẩu thuận lợi; Thực hiện hoàn thành kế hoạch xuất khẩu đạt 35 triệu USD năm 2017.

3.6- Công tác nghiên cứu phát triển và đào tạo

- Tiếp tục triển khai nhanh, đảm bảo chính xác, đúng tiến độ công tác mẫu thí nghiệm đánh giá chất lượng của các sản phẩm Viglacera; Tiếp tục triển khai các đề tài nghiên cứu ứng dụng, tăng hiệu quả cho các đơn vị VLXD theo chương trình của Bộ Xây dựng, Tổng công ty;

- Viện NCPT Viglacera trực tiếp tham gia tổ hợp tác liên doanh với Cu ba theo tiến độ; Tiếp tục thực hiện tuyển dụng và đào tạo đội ngũ nhân sự đáp ứng nhu cầu của các dự án liên doanh tại Cu ba.

- Tập trung công tác đào tạo theo kế hoạch, nâng cao chất lượng đào tạo thông qua mô hình đào tạo, giảng dạy theo chương trình tiêu chuẩn quốc tế của Hội đồng kỹ năng nghề Proskills; Hoàn thiện và nhân rộng chương trình đào tạo nghề theo tiêu chuẩn quốc tế đối với các đơn vị trong TCT;

- Tiếp tục củng cố hệ thống giáo trình, tuyển dụng thêm đội ngũ giáo viên có trình độ chuyên môn; Xúc tiến hợp tác đào tạo với trường Đại học Gumi Hàn Quốc thành lập trường Cao đẳng Quốc tế tại Bắc Ninh; Tiếp tục thực hiện tuyển dụng và đào tạo lao động cho các dự án N/m Sứ Mỹ Xuân, kính nổi siêu trắng Phú Mỹ; chuẩn bị nhân sự cho dự án tại Cuba và các dự án khác của TCT

3.7- Công tác tái cơ cấu

- Triển khai tăng vốn điều lệ Công ty Mẹ theo chương trình ESOP 2017 như nhiệm vụ trọng tâm và tiến độ đặt ra; Chỉ đạo các công ty con thực hiện lộ trình tăng vốn, thoái vốn theo nội dung chỉ đạo của Bộ Xây dựng tại các VB số 669/BXD-QLDN và 777/BXD-QLDN;

- Thực hiện góp vốn tại Công ty liên doanh kính siêu trắng Phú Mỹ; Tiếp tục tiến hành các thủ tục thành lập và góp vốn Công ty cổ phần sản xuất vôi công nghiệp, Công ty quản lý KCN Yên Mỹ; Góp vốn thành lập liên danh với công ty CP Hoàng Thành để triển khai các dự án đầu tư trọng điểm.

- Hoàn thành các thủ tục thành lập Công ty CP SANVIG tại Cu ba;

- Hoàn thành việc bàn giao vốn nhà nước sang Tổng công ty –CTCP trong năm 2017.

III- Tổ chức thực hiện

Trên cơ sở nhiệm vụ được phân công, các thành viên Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo, điều hành, tổ chức thực hiện tốt nhiệm vụ kế hoạch 6 tháng cuối năm của Tổng công ty trên cơ sở nội dung Nghị quyết này.

Nơi nhận 

- Bộ BXD (để BC)
- Các UV HĐQT. TCT
- Các Phó TGĐ. TCT
- VP ĐU, Công đoàn TCT
- Các phòng, Ban TCT
- Các đơn vị thành viên
- Người đại diện TCT tại các CTCP.
- Các công đoàn cơ sở
- HĐQT, Ban T.ký, VP.TCT (Lưu)

T/M HĐQT TỔNG CÔNG TY



CHỦ TỊCH
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY
Luyện Công Minh